

店で喜びを分かちながら経営に復帰したことで、お店は繁華しました。そうしてお好み焼き屋もいもん様了がセッとした翌年、2002年にはたこ焼き屋を始めたほか、その後数年にわたって、「らーめん八角」「うまいもん様了」の両店ラッシュが続きます。

■ 全国展開を目指すもリーマン・ショックで製造業へ

2007年には福地地区で順調に売店し、出店数を増やすまでになっていました。それぞれ全国展開も考えていたところ、2008年に浜岡地区でイオンタウン本島のオープンに際し、出店候補があり、同所で一気に5店舗（ラーメン店・お好み焼き店・たこ焼き店・パンケーキ店）を再店しました。しかし、2009年はリーマン・ショックの年です。本島は三菱自動車関連工場が多く、リーマン・ショックを機にそれらの工場が閉鎖し回りが停滞しなくなり、急激となった多くの人がリストラされたこともあって、できたばかりのショッピングモールから客足は激減し、再店した4店舗は全て赤字店舗となっていました。また、リーマン・ショック前後にも加西市にあるイオンモールにも店舗（ラーメン店・お好み焼き店・たこ焼き店）を再店しましたが、こちらも売店当初から赤字となってしまいました。当時の店ラッシュで立ち上げのため現場にずっと張り付いていたので会社の経営状況を十分把握していませんでした。父から突然「このままでは別の3月で資金が尽きつる可能性」と付けられました。全国展開の夢は潰れ、それどころか赤字店舗を抱えて会社の経営がなくなってしまいました。ただ、現場を見学する限りショッピングセンターを稼いでいる店舗はとも兼業しているのに、なぜ赤字が繰り返しているのかと疑問に思いました。そこで、店舗で調べたり、会計士に相談しながら、決算書を勉強し、毎月の試算書を分析しました。すると、コスト構造を理解することができ、無駄が多いことに気がついたのです。それから本島では他人先の投資し、や家賃交渉を行いつつ、店舗ごとに法人にもわかれやすい法人名に工夫した試算表を作り、店長と相談を始め、毎月前年と比較して業績の改善状況を報告していくようにしました。特にお店の価格を振り出すなどの商品の費用をはじめ、水道光熱費など各費用を見える化しました。すると、店長も毎月の改善を実感でき、楽しんで取り組むようになっていきました。その結果、リーマン・ショック直後は当時半数の店舗が赤字であったのが、撤退したイオンタウン本島の店舗を取り、半年で全店を黒字化することができました。

■ 父の口癖「自分で考える」

社長になり初めを越えてようやく、父に感謝ができるようになりました。30歳になると親もわからないまま借金に悩まされ、ラーメン店を思いつきで始めたのは、やるのは全て自分であり、何も教えてもらえないまま「自分で考える」と言われ、しばらくは悩みしかありませんでしたが、それらの道場に向き合い、自分で考え行動し、現行を費やししながら、課題を解決していく力を身につけることができたのだと思います。また、私がやることについてなんでもかんでも言いがかりも、思ってくれたことに何より感謝しています。

そんな父から度々言われていたのが、飲食においては10年しか経たないため新しい業態を作れることでした。ただ、父は思いつきで何でも始めていましたが、自分はじっくり考えて、じっくりやっていくタイプでした。自分は父とは違う。そこで今の業態で10年越えるにはどうしたらいいかを考えるようになりました。まず、人間関係になってからファミリー層が多くなっていくため、しょうゆラーメンだけではなく、味噌ラーメンや塩ラーメンなど、メニューを増やしていました。また、おのつく日は八角の日としてしょうゆラーメンや、サービス等の配布、掃除機、人食定食など売りと新しいサービスを始め、顧客に愛されたい店舗づくりに努めてきました。その結果もあって現在では10年を越えて地域の看板から愛されるラーメン店になっています。

■ 二つの夢

私には二つの夢があります。一つは、兵庫と言えば「八角」と言われる店舗になることです。八角は福地地区で展開しており、兵庫全土ではまだ認知されているわけではありません。兵庫全土に店を広げ、兵庫の代表的なラーメン店、お好み焼き店として知られる存在になりたいです。

もう一つの夢は、私が育てた店舗を社長にして皆で八角グループを大きくしたいということです。この夢のために、人材教育と独立支援に力を入れています。飲食業界は伊勢がなくてもできます。学歴社会でもそこはわかって夢が持てるのが飲食業界です。ただ、競争が激しく、自身の力とセンスだけでは限界があり、続けていくことが難しい業界とも考えます。だからこそ、八角では私の例から得た知識を若い人たちに伝え、独立するには自分がない店舗ともして本部としてサポートできる体制を強化していきます。優秀な社長をどんどん輩出し、八角が全国各地で知られることを目指して頑張りたいと思います。

会社概要

株式会社 八角 (企業コード: 540047000)
 事業内容: 飲食店経営
 設立: 平成12年12月 (創業開始47年5月)
 所在地: 加西川市加西川町南橋南町1-1
 電話: 079-458-5757
 URL: <http://www.kakuhachi.co.jp/>

入札結果報告 兵庫県 発注工事

開札日	工事名	工事種別	発注業者	発注金額 (千円)	入札率
8月10日	(第1) 加西川町内(1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	興一コーポ	73,024	89.1%
8月10日	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	529,640	90.5%
8月10日	(一) 加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	興一コーポ	124,911	90.1%
8月10日	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	神戸市立加西川町立児童館	99,000	90.5%
8月10日	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	24,330	87.2%
8月10日	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	25,296	88.2%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	32,400	90.0%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	興一コーポ	88,730	89.8%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	79,149	88.1%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	興一コーポ	59,000	88.9%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	82,860	89.8%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	126,280	90.8%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	112,204	90.0%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	140,800	90.1%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	28,400	88.1%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	44,300	89.7%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	47,970	90.1%
8月10日	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	61,121	90.0%
+	(一) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	54,400	89.4%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	69,500	90.0%
+	(一) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	104,750	90.0%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	104,220	90.0%
+	(一) 加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	107,900	90.1%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	40,340	89.0%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	114,140	90.2%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	21,301	88.2%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	53,096	88.4%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	35,790	89.2%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	90,200	90.0%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事(その2)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	107,507	90.0%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	104,280	90.0%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	106,000	90.0%
+	(第1) 加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	114,237	90.0%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	25,506	88.2%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	117,913	90.1%
8月10日	加西川町立加西川町立児童館改修工事	神戸市立加西川町立児童館	興一コーポ	24,007	88.6%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事(加西川町立)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	107,140	90.0%
+	加西川町立加西川町立児童館改修工事(加西川町立)	神戸市立加西川町立児童館	建設工務局	117,200	90.1%